

## رضایتمندی مراجعان به کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان و ارایه راهکارها: یک مطالعه کیفی

مهین امین‌الرعایا<sup>۱</sup>، دکتر عباس عطاری<sup>۲</sup>، دکتر حیدرعلی عابدی<sup>۳</sup>

## Clients' Satisfaction with Children and Adolescents Consultation Clinics and the Provision of Strategies: A Qualitative Research

Mahin Aminoroaia\*, Abbas Attari<sup>a</sup>, Heidarali Abedi<sup>b</sup>

### Abstract

**Objectives:** To explore the basic conceptions of satisfaction, to determine the ultimate strategies and depicting the process of improvement in satisfaction in clients of children and adolescent consultation clinics. **Method:** In this qualitative study, the triangulation method was applied in two phases: phenomenological investigation in the first phase, and focus groups and the Delphi technique in the second. The study sample consisted of clients (16 individuals) and the staff of Isfahan's Shariati Children and Adolescents Consultation Clinic (8 individuals). Data were analyzed using Colaizzi method. **Results:** A total number of 834 concept codes were worked out which were then classified into 130 concept structures. In the third level, these concept structures were set into 30 groups according to their common characteristics. Suggested strategies, obtained through group and advisory discussions were classified into 16 items. **Conclusion:** A total number of 18 strategies were deducted, including developing a data collection committee, development of a continuous non-pharmacological intervention program, developing other guidance clinics in the city, establishing parent training classes, programming and establishing a daily routine for the clinic activities and services, improving team work attendance and establishing objectives regarding patient rights.

**Key words:** patient satisfaction; consultation; children and adolescents; qualitative research

[Received: 30 December 2007; Accepted: 23 June 2008]

### چکیده

**هدف:** کشف مفاهیم محوری رضایتمندی، تعیین راهکارهای پیشنهادی، راهبردهای نهایی و ترسیم فرآیند ارتقای رضایتمندی مراجعان به کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان. **روش:** در این پژوهش کیفی، از روش پژوهش سه‌وجهی در دو فاز استفاده شد: در فاز اول روش پژوهش پدیدارشنختی و در فاز دوم روش بحث گروهی و روش دلفی. جامعه این پژوهش را مراجعان (۱۶ نفر) و کارکنان درمانی (هشت نفر) کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان شریعتی اصفهان تشکیل می‌دادند. یافته‌های پژوهش با روش کلایزی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. **یافته‌ها:** در مجموع ۸۳۴ کد مفهومی استخراج و سپس این مفاهیم در ۱۳۰ ساختار مفهومی رضایتمندی طبقه‌بندی شدند. در سطح سوم طبقه‌بندی، این موارد بر حسب ویژگی‌های مشترک در ۳۰ گروه موضوعی جای گرفتند. راهکارهای پیشنهادی به دست آمده از بحث گروهی و راهبردهای تأمین رضایتمندی در ۱۸ بند تنظیم شدند. **نتیجه گیری:** در مجموع ۱۱ راهبرد تدوین شد که می‌توان به مواردی مانند تشکیل کمیته جمع‌آوری اطلاعات، تدوین برنامه مستمر درمان‌های غیردارویی، گسترش مراکز مشاوره مشابه، برگزاری کلاس‌های آموزشی جهت والدین، نظام بخشیدن به برنامه‌های روزانه، حضور بیشتر تیم درمان و لزوم رعایت حقوق بیماران اشاره کرد.

**کلیدواژه:** رضایتمندی؛ مشاوره؛ کودکان و نوجوانان؛ پژوهش کیفی

[دریافت مقاله: ۱۰/۹ ۱۳۸۷؛ پذیرش مقاله: ۴/۳ ۱۳۸۷]

<sup>۱</sup>کارشناس ارشد مدیریت آموزشی، کارشناس پژوهش مرکز تحقیقات علوم رفتاری دانشگاه علوم پزشکی اصفهان. اصفهان، خیابان استانداری، مرکز پژوهشی نور، مرکز تحقیقات علوم رفتاری. دورنگار: ۰۳۱۱-۲۲۲۲۱۳۵ (نویسنده مسئول).  
<sup>۲</sup>روانپژوه، استاد مرکز تحقیقات علوم رفتاری دانشگاه آزاد خواراسکان و مرکز تحقیقات آموزش پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان.  
<sup>۳</sup>دکترای پرستاری، دانشیار دانشکده پرستاری و مامایی دانشگاه آزاد خواراسکان و مرکز تحقیقات آموزش پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان.

\* Corresponding author: MS. in Educational Management, Behavioral Research Center of Isfahan University of Medical Sciences. Noor Medical Center, Ostandari St. Isfahan, Iran, IR. Fax: +98311-2222135. E-mail: aminoroaia@nm.mui.ac.ir; <sup>a</sup> Psychiatrist, Professor of Behavioral Research Center of Isfahan University of Medical Sciences; <sup>b</sup> PhD. in Nursing, Associate Prof. of Isfahan University of Medical Sciences.

## مقدمه

رضایتمندی، در موارد اطلاع‌رسانی به بیماران بود (آنستاسیوس<sup>۷</sup>، الیزابت<sup>۸</sup>، پاپاتاناسوگلو<sup>۹</sup> و لمونیدو<sup>۱۰</sup>، ۲۰۰۴). نتایج بررسی‌های بسیاری که درباره کیفیت ارایه خدمات بهداشتی و درمانی و نیز رضایت بیماران انجام شده، نشان داده است رضایتمندی بیمار یک «نتیجه نهایی» است. بنابراین باید از نظرات، انتظارات و خواسته‌های بیماران آگاهی داشته باشیم تا با توجه به آن‌ها، کیفیت ارتباط اعضای گروه پزشکی و درمانی - اعم از پزشک، پرستار و سایرین - با بیمار را از راه افزایش درک متقابل طرفین ارتقا دهیم (سیلورمن<sup>۱۱</sup>، کورتر<sup>۱۲</sup> و دراپر<sup>۱۳</sup>، ۲۰۰۴). از آن‌جا که بیماران، مراجuhan اصلی و نهایی مرکز خدمات درمانی هستند، فلسفه وجودی این مرکز، برآوردن نیازهای واقعی و محسوس این مراجuhan است. امروزه برای کمک به مدیریت داخلی و ارتقای کیفیت خدمات بهداشتی، نیاز مبرمی به اطلاعات وجود دارد. این کار از راه بررسی کامل، طراحی و تدوین و پیاده‌سازی نظام اطلاعاتی و راهبرد سنجش نتایج<sup>۱۴</sup> امکان‌پذیر است (اسمیت<sup>۱۵</sup> و سوینارت<sup>۱۶</sup>، ۲۰۰۱). از آن‌جا که رضایتمندی بیمار مؤلفه مهم مراقبت‌های بهداشتی در بیماران سرپایی و همچنین عامل مهمی در ارزیابی‌های کیفی است، بنابراین انتخاب روش مناسب برای بررسی رضایتمندی بیماران، چالش اساسی مدیران مراقبت‌های بهداشتی است. در حال حاضر اطلاعات محدودی از روش‌های بهداشتی است. کاررفته برای ساخت ابزارهای سنجش رضایتمندی بیماران وجود دارد (هالاستون<sup>۱۷</sup> و گبل<sup>۱۸</sup>، ۲۰۰۳). با وجود پژوهش‌های انجام‌شده مرتبط با سنجش رضایتمندی بیماران، پژوهشگران هنوز به راهکارهای مناسب در این زمینه دست نیافرته‌اند. نکته‌حائز اهمیت در این زمینه این است که برای بررسی و فهم عمیق پدیده‌ها، بررسی‌های کمی مناسب نبوده، پژوهش‌های کیفی مناسب‌تر هستند (برنز<sup>۱۹</sup> و گراو<sup>۲۰</sup>، ۲۰۰۵). از سوی دیگر، ارزشیابی سالانه بیمارستان‌ها و مرکز خدمات آموزشی-درمانی می‌تواند گامی مؤثر در شناخت نیازهای مراجuhan و اصلاح سیستم در جهت پاسخ به نیازهای واقعی آنان بهشمار

رضایت بیمار<sup>۱</sup> از خدمات ارایه‌شده از هدف‌های مهم فعالیت‌های مراقبت‌های پزشکی است و در ارتقاء سلامتی بیمار تأثیر بهسزایی دارد. خدمات ارایه‌شده باید با نیازهای بیماران مرتبط باشد تا رضایتمندی و خشنودی آنها را موجب شود. در سیستم‌های بهداشتی و درمانی، رضایت خدمات است. رضایت ابزاری مهم در اندازه‌گیری کیفیت خدمات است. رضایت بیمار تنها وسیله‌ای برای افزایش تعهد بیمار در اجرای دستورات پزشکی نیست، بلکه خود، نتیجه‌ای است که تلاش می‌شود به دست آید (صدق‌رداد، ۱۳۸۲). در این زمینه در کره جنوبی طی یک دوره ۱۰ روزه، روی ۵۵۷ بیمار سرپایی مراجعه کننده به یک بیمارستان عمومی، پژوهشی به عمل آمد. نتایج نشان داد آگاهی مدیریت بیمارستان از اهمیت نسبی هر یک از زمینه‌های کیفی خدمات، برای ارتقای رضایتمندی بیماران سرپایی مراجعه کننده لازم است (چو<sup>۲</sup>، لی<sup>۳</sup>، کیم<sup>۴</sup>، لی و چوی<sup>۵</sup>، ۲۰۰۴). ویژگی‌های خدمات بهداشتی و درمانی، جهت تضمین رضایت بیمار عبارتند از: اثربخشی، کارایی، کیفیت، از عهده برآمدن، موجودبودن، در دسترس‌بودن، عمومیت، جامعیت، عادلانه‌بودن و به موقع و مناسب‌بودن (صدق‌رداد، ۱۳۸۳ الف). پژوهشی با هدف بررسی میزان رضایتمندی بیماران بستری از سازوکار مدیریت در بیمارستان‌های تأمین اجتماعی استان مرکزی نشان داد میان پارامترهای فردی بیمار و میزان رضایت وی از کیفیت خدمات بیمارستانی ارتباط آماری معنی دار وجود دارد؛ بدین صورت که با بالارفتن پایگاه اجتماعی فرد در جامعه، میزان رضایت او کاهش می‌یابد. از سوی دیگر، اعمال شیوه مدیریت وظیفه‌گرا و توجه به عوامل بهداشتی و رفاهی، موجب افزایش رضایتمندی بیماران می‌شود (سلیمانی، ۱۳۸۱). رضایت بیمار از نحوه مراقبت‌های درمانی یکی از روش‌های سنجش و ارزشیابی کیفیت خدمات درمانی بهشمار می‌رود. ارزشیابی کیفی مراقبت‌های درمانی یکی از وظایف مهم مدیران است که سبب تحقق اهداف سازمانی و ارتقاء سطح توانایی کارکنان می‌شود. مدیران خدمات بهداشتی درمانی تمایل دارند از اثربخشی مراقبت‌های ارایه‌شده و صحت اجرای آن‌ها، اطمینان حاصل نمایند و در صورت لزوم به اصلاح آن پردازنند. پژوهشی که با هدف ارزیابی میزان کاربرد و عملی‌بودن روش سوجه‌ی<sup>۶</sup> و مقایسه روش کیفی با روش کمی در زمینه مراقبت‌های پرستاری در یونان انجام گرفت، نشان داد پیشترین میزان رضایتمندی از مراقبت‌های تکنیکی (جبهه‌های تکنیکی مراقبت) و کمترین میزان

1- patient satisfaction	2- Cho
3- Lee	4- Kim
5- Choi	6- triangulation
7- Anastasios	8- Elizabeth
9- Papathanassoglou	10- Lemonidou
11- Silverman	12- Kurtz
13- Draper	
14- Outcomes Assessment Strategy and Information System	
15- Smith	16- Swinehart
17- Hall-Stone	18- Gable
19- Burns	20- Grove

درخواست شد راهكارهای اجرايی ارياه نمایند. جلسه دوم با حضور اعضای تیم درمان، شامل روانشناسان، روانپزشکان، خانواده‌درمان‌گر، گفتاردرمان‌گر و مدیر مرکز تشکيل شد و همه کدهای نهايی مرتبط با موضوع ارياه خدمات و درمان مرور شد. با اشيع اطلاعات در پيان اين دو جلسه، با جمع‌بندی نظرها، راهكارها تعين گردید.

راه حل‌های پيشنهادي فاز پيشين به صورت پرسش‌نامه، تدوين و به منظور تعين اولويت و ميزان ارتباط به کارکنان مرکز و مراجعيان داده شد. اين نظرسنجي در چندين مرحله انجام گرفت تا راه حل نهايی استخراج و راهبرد نهايی تعين شد. در اين پژوهش مصاحبه با مراجعيان معمولاً در کتابخانه کلينيک که محل خلوت و داراي شرایط فيزيكى مناسب و مزاحمت‌های محيطی كمتر بود، انجام و در هنگام مصاحبه با رضايانه مراجعيان، درب اتاق جهت راحتی ييشتر آنان بسته می‌شد. در مورد مصاحبه با کارکنان، به دليل درگيری کاري، ابتدا از نظر ساعت مصاحبه با آنان هماهنگي و بنا به محل کارشان محل مصاحبه انتخاب می‌شد. تنها استشنا واحد پذيرش بود، که به دليل شلوعي و رفت و آمد مراجعيان، مصاحبه در اتاق مددکاري انجام گرفت. پيش از شروع مصاحبه از همه شركت‌کنندگان جهت ضبط مصاحبه‌ها اجازه گرفته شد و نيز در مورد محروماني‌ماندن اطلاعات و عدم پخش صدای شركت‌کنندگان به آن‌ها اطمینان داده شد. مصاحبه‌ها از ۲۰ تا حداقل ۶۰ دققه به طول انجاميد. با اين وجود جهت برقراری ارتباط صمييمى و جلب اعتماد ييشتر مراجعيان، زمان چشم‌گيري، پيش و پس از هر مصاحبه به صورت گفت و گوى عمومي و روزمره سپری مى‌شد. بالافاصله پس از پيان مصاحبه و يا در يك فرصت مناسب به محتواي مصاحبه گوش داده و تمام مطالعه به دقت روی كاغذ پياده مى‌شد. پس از آن تحليل اطلاعات طبق شيوه هفت مرحله‌اي کلايزي<sup>۱</sup> انجام مى‌شد.

## يافته‌ها

از مجموع مصاحبه‌های به عمل آمده و انجام بحث گروهي در مرحله سوم کلايزي، در مجموع ۸۳۴ کد مفهومي استخراج شد. در اين مرحله تلاش شد به هر يك از جملات،

آيد. از اين رو پژوهشگران با استفاده از روش تحقيق كيفي به مطالعه مفاهيم اساسی و پايه‌اي رضايانه مراجعيان به كلينيک مشاوره کودکان و نوجوانان شهر اصفهان پرداختند تا با شناخت عميق تر نسبت به اين پديده، راهكارهای تأمین رضايانه مراجعيان را با استفاده از نظرات کارشناسان به روش بحث گروهي ارياه نمایند.

## روش

اين پژوهش از نوع كيفي است. زمانی که پژوهشگر برای کشف مفاهيم و نظریه‌پردازی، ناگزير از دو روش مختلف استفاده می‌کند، اين روش را سه‌وجهی گويند (اسپریال<sup>۱</sup> و کارپنتر<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳). روش پژوهش حاضر نيز از اين نوع بود که در دو فاز انجام شد؛ در فاز اول از روش پژوهش پدیدارشناختي، پدیدارشناختي<sup>۳</sup> استفاده شد. هدف رو يكربد پدیدارشناختي، درك عميق از مفهوم تجارب زيسطي روزمره مردم است (ديكتزو<sup>۴</sup>، گوييات<sup>۵</sup> و سيلسكا<sup>۶</sup>، ۲۰۰۵). در فاز دوم نيز از بحث گروهي<sup>۷</sup> و روش دلفي<sup>۸</sup> استفاده شد. جمعيت مورد مطالعه در اين پژوهش عبارت بودند از مراجعيان به کلينيک مشاوره کودکان و نوجوانان شريعتي شهر اصفهان و کارکنان درمانی آن کلينيک. معيارهای ورود به پژوهش عبارت بودند از ۱- مراجعه به کلينيک در نوبت صبح که دست کم سومين نوبت مراجعيه باشد. ۲- رضايانه شركت در پژوهش و علاقمندي برای در اختيار گذاشتن اطلاعات و تجربيات. معيار خروج از مطالعه نيز اعلام عدم رضايانه جهت ادامه همکاري از سوي مراجعي درنظر گرفته شد. در اين بررسى از روش نمونه گيري مبتنی بر هدف<sup>۹</sup> استفاده شد. در فاز اول نمونه‌ها شامل مراجعيان به کلينيک و کارکنان درمانی بودند، که پس از انجام مصاحبه با ۲۴ نفر، به دليل اشيع اطلاعات نياز به ادامه مصاحبه‌ها منتفي شد. از اين ۲۴ نفر، ۱۶ نفر مراجعيان کلينيک و والدين کودکاني بودند که برای درمان به کلينيک آمده بودند و عمده‌تاً با هر دو و یا يكى از والدين مصاحبه انجام مى‌گرفت. هشت نفر ديگر مصاحبه‌شوندگان از کارکنان درمانی، شامل مددکار، مسئول پذيرش، روانشناس، روانپزشک، خانواده‌درمان‌گر و گفتاردرمان‌گر بودند. در فاز دوم از روش بحث گروهي و روش دلفي در دو جلسه به فاصله يك هفته استفاده شد. جلسه اول با حضور شش نفر از کارکنان مرکز شامل مددکار، مسئول پذيرش، روانشناس، گفتاردرمان‌گر، مسئول مرکز و کاردرمان‌گر تشکيل شد. اين جلسه بيش از دو ساعت به طول انجاميد و طي آن کليه کدهای نهايی حاصل از فاز اول مورد بحث قرار گرفت و از افراد

امکانات و تجهیزات آن اشاره کرد. مفاهیم مرتبط با انتخاب کلینیک شامل چگونگی و نحوه مراجعه، معرفی کلینیک به دیگران، دوری راه و توجه مدرس به دانش آموzan بود. فعالیت‌های کلینیک شامل مجموعه کلینیک‌ها، وجود شیوه‌های مختلف درمانی، ارتباط کلینیک با مدرسه، انجام خدمات متنوع، وجود متخصصین مجرب و مؤثربودن کلاس‌های آموزشی کلینیک بود. وضعیت فیزیکی و امکانات و تجهیزات شامل بودن یا نبودن امکانات و تجهیزات از جمله نبودن وسیله نقلیه، نیروی تأسیساتی و مشکلات فضای فیزیکی بود.

۶) بهبودی شامل بهبودی کلی، بهبودی خواب، رفتار، عملکرد تحصیلی و تغییر نگرش بود.

۷) راهکارهای پیشنهادی تأمین رضایتمندی مراجuhan به کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان عبارت بودند از: تشکیل جلسات گروهی، تهیه بروشورهای آموزشی، پوستر و روزنامه، حضور به موقع روانپژشک، اصلاح فرآیند پذیرش بیماران، فعل نمودن واحد مددکاری، انجام گروه درمانی، تقویت کار روانشناسی و برنامه‌های آموزشی ویژه والدین.

در ارتباط با هدف سوم (تعیین راهبرد نهایی تأمین رضایت مراجuhan به کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان)، رضایت مراجuhan به کارشناسی ارشد، تشکیل یک کمیته جهت روانشناسان مقطع کارشناسی ارشد، تهیه بروشور و پوستر، لزوم رعایت حقوق بیماران توسط پژشک و برگزاری کلاس‌های مستمر آموزشی نام برده شدند.

## بحث

در این مطالعه یکی از مفاهیم اساسی در رضایتمندی مراجuhan، آموزش و ارتباط با روانپژشک عنوان شد. از جمله نقش‌های اساسی و مهارت‌های لازم در روانپژشکی اجتماعی، آموزش‌های پایه و پیشرفته روانپژشکی به بیماران و مراجuhan است که می‌تواند در قالب تیم‌های چندمنظوره انجام گیرد. افراد و خانواده‌هایی که به نوعی در گیر بیماری‌های روان‌شناختی هستند، به آموزش‌های منظم نیاز دارند (روزن<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶). مهارت‌های ارتباطی، رعایت اصول مشاوره و ایجاد شرایط اطمینان‌بخش برای بیان مطالب از سوی مراجuhan توسط پژشک، از جمله یافته‌هایی هستند که مراجuhan از آن یاد

مفهوم خاصی اختصاص یابد. برای نمونه توصیف چند شرکت کننده و مفهوم اختصاص داده شده شرح داده می‌شود: «... همین که پزشکان نکته‌سنجدی می‌کنند و از محیط خانه و زندگی سؤال می‌کنند خیلی خوب است که بدانند مشکلات چیست. البته من جای دیگری نرفته‌ام که مقایسه کنم و تابه حال راضی بوده‌ام...» (کد ۱۴). مفاهیم استنباط شده از جملات یادشده عبارت است از: «رضایت از سؤال پزشک از محیط خانه و زندگی».

«.... اولین باری که آدم، دارویم گیر نیامد. دفعه دوم که به دکتر آدم، گفتم که دارو نخوردام، چون هر کجا رفیم، پیدا نکردیم. بعد دکتر به ما گفت بروید داروخانه سجاد، آنجا هست...» (کد ۱۳). مفاهیم استنباط شده عبارت است از: «اولین بار دارویم گیر نیامد» (کد ۲۲۴)، «دکتر در مورد خرید دارو ما را راهنمایی کرد» (کد ۲۲۵). سپس پژوهشگر در مرحله چهارم، مرحله سوم را برای هر یک از توصیفات شرکت کنندگان تکرار کرده و سپس مفاهیم تنظیم شده را در درون دسته‌بندی‌های خاص موضوعی مرتب نمود. سپس بر پایه هدف‌های پژوهش، همه مفاهیم تنظیم شده را در ۱۳۰ کد مفهومی رضایتمندی طبقه‌بندی کرده و در سطح سوم طبقه‌بندی، بر حسب ویژگی‌های مشترک موضوعی در ۳۰ گروه ساختاری قرار داد. اهم عوامل مرتبط با فرآیند رضایتمندی که در این پژوهش به دست آمد، عبارتند از:

۱) مفاهیم مرتبط با واحدهای مختلف کلینیک شامل واحد روانپژشکی، واحد گفتاردرمانی، واحد مددکاری، واحد پذیرش، واحد تشکیل پرونده و روانشناسی و واحد خانواده‌درمانی بود. از مفاهیم ساختاری مهم مرتبط با روانپژشکی می‌توان به آموزش، ارتباطات، توجه، زمان حضور پژشک، زمان ویزیت پژشک، ویژگی‌های پژشک و نقش

پژشک در فرآیند درمان اشاره نمود.

۲) از مفاهیم مرتبط با بیمار می‌توان به رضایت بیماران، هم‌چنین خصوصیات فردی بیماران، زمان انتظار و نحوه زمان راجعه اشاره کرد.

۳) مفاهیم مرتبط با دارو و درمان عبارت بودند از: مشکلات دارویی (تهیه دارو)، تأثیر دارو، عوامل قطع درمان و مشکلات درمانی.

۴) مفاهیم مرتبط با مدیریت بر مواردی مانند هماهنگ‌بودن، کم توجهی مسئولان جهت حل مسائل کلینیک و مسائل مرتبط با مسئولان فرادست تأکید داشتند.

۵) از مفاهیم مرتبط با کلینیک می‌توان به عوامل مرتبط با انتخاب کلینیک، فعالیت‌های کلینیک، وضعیت فیزیکی،

متيل فنيديت در بعضی کشورها مانند ايران بهوفور مصرف می شود، در صورتی که همين دارو (و به طور کلی محركها) در کشور هندوستان در دسترس نیست. قيمت دارو هم در مصرف دارو تأثير دارد؛ خانواده های با وضع اقتصادي پايان نمی توانند داروهای گران قيمت را خريداري نمایند و بهخصوص اگر از يمه درمانی بخوردار نباشند، معمولاً از اين داروها استفاده نمی کنند. بعضی فرنگها، به مصرف داروهای روانپردازشکی برای مشكلات رفتاري کودکان اعتقاد ندارند (بعضی از خانواده های ايراني نیز چنین هستند). بنابراین فرنگ هم در ميزان مصرف دارو، همکاري درمانی و حتى تأثير داروها و گزارش عوارض جانبی آنها نقش دارد. عوارض جانبی دارو یکی از عوامل مهم در قطع دارو و ايجاد نگرش منفي نسبت به دارودرمانی در کودکان است. از اين رو به منظور همکاري بيشتر در درمان دارويي کودکان، ضروري است پزشك در مورد ضرورت مصرف دارو، نحوه مصرف و عوارض جانبی آن، اطلاعات کافی در اختيار قرار دهد (راتر<sup>۳</sup> و تايلور<sup>۴</sup>، ۲۰۰۲).

نظر به اين که شركت کنندگان در اين پژوهش بر عوامل مرتبط با مدیريت تأكيد داشتند و از آنجا که با به کارگيري فنون مدیريت مشارکتی به ويژه گروه های بهبود کيفيت، می توان ارتقاي خدمات بيمارستانی و در نتيجه افزایش رضايتمندي بيماران از خدمات ارياه شده را تضمين نمود (صدق راد، ۱۳۸۳ ب)، پيشنهاد می شود برنامه ريزی لازم برای رفع موانع ايجاد انگيزه خدمتی انجام شود، خصوصاً نسبت به فراهم نمودن فرصت برای علمی نمودن عملکردها، انگاس بازخورد مستمر از وضعیت شغلی به کارکنان و انتخاب مدیر شایسته و نکته سنج اقدام جدی به عمل آيد تا بدین وسیله زمینه توسعه و تکامل حرفه ای و اجتماعی واقعی کارکنان فراهم آيد.

کفایت سازمان رعايت بهداشتی برآيند سه مؤلفه کفایت نیروي انساني و متخصصان، تجهيزات موجود و کيفيت رعايت و اطلاعات رعايتی است (طبیبی و مقدسی، ۱۳۸۴). بسياري از شركت کنندگان نیز بر عوامل مرتبط با انتخاب کلينيک، فعالities، وضعیت فيزيکی و امکانات و تجهيزات آن تأكيد داشتند. واکنش بيماران نسبت به مراكز درمانی به ادراک آنان از کيفيت خدمات بستگی دارد. پزشكان، مؤسسه را از چشم بيماران و قادر اداری می نگرند، شركت های يمه هم کيفيت يك مؤسسه را بر پايه ميزان هزينه و پيامدهای

نمودند. در همين زمينه، پارسلی بهبود رعايت بهداشتی را به برقراری ارتباط منحصر به فرد میان فرد متخصص و بيمار وابسته می داند و ييان می کنند: اثربخشی يك مداخله هدفمند در جهت ارتقای سلامتی بيمار، هم تحت تأثير مهارت ها و دانش افرادي است که فرآيند رعايت را اجرا و اداره می کنند، هم تحت تأثير پاسخ فيزيکی و روانی بيمار. او هم چنین از قول هارپر، بر رابطه ميان کيفيت رعايت و کفایت فراهم کنندگان رعايت تأكيد می کند (پارسلی<sup>۱</sup> و کوريگان<sup>۲</sup>، ۱۹۹۹).

يکي ديگر از عوامل مؤثر در رضايتمندي، وجود واحدهای گفتار درمانی، روانشناسي، مدد کاري، پذيرش و خانواده درمانی عنوان شده است و از آنجا که مشارکت خانواده ها در رعايت و توانبخشي بيماران بخش روانشناسي به عنوان عاملی کليدي در درمان موفقیت آميز آنان در تمام دنيا امری پذيرفته شده است، لازم است در همه کشورها به خانواده اين بيماران خدمات بيشتر ارياه شود و اين نكته بسيار مهم، که خانواده به عنوان نظام اصلی حمايتی بيمار، نيازمند حمايت و کمک است، مورد توجه قرار گيرد (پيمان، ستايش، واحديان و بهرامي، ۱۳۸۴). به طور کلی يك سистем حمايتی قوی، می تواند آسيب پذيری در برابر بيماري روان شناختی را کاهش داده، شناس بهبود را در صورت ابتلاء افزایش دهد (کاپلان و سادوک، ۱۳۷۹).

ميزان رضايتمندي بيماران، يك معيار مهم برای ارزیابی کيفيت رعايت های بهداشتی است و اطلاعات مهمی را از نظر برآورده شدن نيازها، ارزش ها و انتظارات مددجويان در اختيار قرار می دهد. با توجه به مصاحبه های انجام شده، مراجعيان بسيار فراوان، رضايت خود را از رفتار کارکنان، پزشك و فرآيند درمان اعلام داشتند. در همين زمينه، يافته های يك پژوهش (مدنی، فرزان و ربيعي، ۱۳۸۳) نشان داد خدمات پزشكان و پرستاران توانيت است در مجتمع رضايت شركت کنندگان را جلب نماید. از ميان بخش های گوناگون نیز، رضايت بيماران در بخش های تخصصي تر بيشتر بوده، که احتمالاً به دليل بيشتر بودن دقت پزشكان و پرستاران، به دليل ويزه بودن شرایط بيماران بستری در اين بخش ها بوده است (همانجا). يكى دیگر از عوامل مؤثر در رضايتمندي، عوامل مرتبط با دارو و درمان ذكر شد که از آن جمله می توان به مشكلات دارويي (تهيه دارو)، تأثير دارو و مشكلات درمانی و عواملی که به قطع درمان می انجامد، اشاره کرد. مصرف داروهای روانپردازشکی در کودکان بر حسب وضعیت اقتصادي خانواده، نگرش آنها نسبت به درمان دارويي، منطقه جغرافيايی و کشورهای گوناگون متفاوت است. برای نمونه داروي

مشخص به هر بیمار و دریافت پیش‌پرداخت هزینه.  
۸- راه اندازی یک مرکز مشاوره دیگر در نقطه مقابل شهر (شمال شرقی). ۹- تقویت واحد مددکاری از نظر نیروی انسانی و فراهم نمودن امکانات مورد نیاز نظری و سیله نقلیه.  
۱۰- به کارگیری روانشناسان بالینی مقطع کارشناسی ارشد و دکترا و جلوگیری از جایه‌جایی‌های پی‌درپی. ۱۱- برگزاری کلاس‌های مستمر آموزشی مخصوص والدین بر حسب گروه‌های هدف. ۱۲- تدوین برنامه، نشست‌های جمعی اعضا با حضور مدیر کلینیک، ارایه گزارش هفتگی، ارایه پس‌خواراند و تأکید بر لزوم افزایش همکاری اعضای تیم با یکدیگر. ۱۳- تدوین شرح وظایف هر یک از اعضاء، آگاهی از شرح وظایف ولزوم ارزیابی از انجام فعالیت‌ها.  
۱۴- تشکیل یک کمیته جهت جمع آوری اطلاعات و تهیه بروشور و پوستر به صورت مستمر، تحت ناظارت مدیریت مرکز. ۱۵- تدوین برنامه مستمر گروه‌درمانی به صورت هفتگی تحت ناظارت روانپژوه و روانشناس. ۱۶- تعیین یک نفر به عنوان مسئول کتابخانه و حمایت مالی مسئولان جهت خرید کتاب، مجله و روزنامه. ۱۷- انتصاب مدیرانی که علاوه بر داشتن تجربه و تبحر کافی در زمینه مدیریت، در تمام ایام هفته حضور مستمر داشته باشند. ۱۸- اطلاع‌رسانی درباره کلاس‌ها و کارگاه‌های موجود در دانشگاه به کارکنان و موافقت مسئول مافقه جهت شرکت آن‌ها در این کلاس‌ها.

در مجموع، در این پژوهش مراجعان از کیفیت ارتباط درمانی با روانپژوهان و همچنین آموزش‌های ارایه‌شده (فردي و گروهی) مرتبط با مسائل رفتاری کودکان رضایت داشتند. وجود واحد‌های مختلف درمانی مرتبط با هم در کار یکدیگر، مانند گفتار درمانی، بازی درمانی، موسیقی درمانی، روان‌درمانی، مشاوره خانواده و روانپژوهی، از دیگر عوامل مؤثر در رضایت‌مندی مراجعان بود. مشکلات تهیه دارو، مسائل مدیریتی، کمبود منابع قابل استفاده مراجعان (کتاب و مجله) و بی‌نظمی در بعضی برنامه‌ها از عوامل منفی رضایت‌مندی بود.

پیشنهاد می‌شود ۱۸ راهبرد یادشده در بالا برای تمامی مرکز درمانی، مدظلر قرار گیرد و دست کم هر چند سال یک‌بار از نحوه ارایه خدمات و رضایت‌مندی مراجعان ارزیابی کیفی و کمی به عمل آید تا بر پایه نتایج حاصل، تغییرات لازم برای ارتقای کیفیت ارایه خدمات بهداشتی و درمانی صورت پذیرد.

خدمات ارایه‌شده به بیمه‌شدگان ارزیابی می‌کنند و کارکنان ممکن است کیفیت را وابسته به کفایت مدیریت بدانند (نادی‌نیا<sup>۱</sup> و مليسا<sup>۲</sup>، ۲۰۰۲).

بهبود فیزیکی از پیامدهای اصلی مراجعه به کلینیک بود، که به صورت‌های گوناگون توسط مراجعان مطرح شد: بهبود کلی خوب و رفتار، بهبود عملکرد تحصیلی و تغییر نگرش. نیازها و پیشنهادات در سه دسته قرار گرفتند: الف) مرتبط با بیمار، شامل: ضرورت افزایش بروشورهای آموزشی که بیانگر نیاز مراجuan به معرفی کتاب، روزنامه، مجله و کتاب داستان است. پیشنهاد جلسات گروهی برای بیماران و برگزاری برنامه‌های تفریحی و گروهی برای خانواده‌های مشکل دار و گسترش این کلاس‌ها در سطح شهر، نیاز به هم‌سociable و آموزش والدین و ضرورت ایجاد یک مرکز برای نیازهای فوریتی. ب) مرتبط با کارکنان، شامل: تأکید بر رعایت آداب معاشرت، افزایش همکاری بین اعضای تیم، تأکید بر نظافت شخصی کارکنان و محیط کار، تشکیل جلسات بین کارکنان و ارایه پس‌خواراند و شرکت در کلاس‌های آموزش ضمن خدمت. ج) مرتبط با مرکز، شامل: نیاز به حضور به موقع روانپژوهان، نیاز به وجود روانشناس مرد، تقویت برنامه‌های آموزشی کلینیک و حل مشکلات موقعی کلینیک.

راهبردهای نهایی پس از تشکیل بحث‌های گروهی با اعضای کلینیک بدین شرح تدوین گردید:

- ۱- برقراری یک خط تلفن گویا؛ انتخاب فردی به عنوان مسئول پذیرش که به فرآیندها آگاهی کامل داشته و از نظر ارتباطات انسانی فردی مؤدب باشد.
- ۲- اجرای طرح تکریم ارباب رجوع؛ انتخاب کارکنای که متعهد به رعایت آداب معاشرت، دارای روحیه خوب و از نظر برقراری ارتباطات انسانی قوی باشند، همچنین به نظافت شخصی خود و محیط کار اهمیت دهند.
- ۳- لزوم رعایت حقوق بیماران توسط پزشک؛ صرف وقت بیشتر، توجه به گفته‌های بیماران و همراهان، اطمینان‌بخشی، رازداری و تلاش برای جلب اعتماد بیمار.
- ۴- ملزم نمودن روانپژوهان برای حضور به موقع و حضور بیشتر با ناظرات مدیریت گروه روانپژوهی.
- ۵- گسترش اورژانس روانپژوهی مرکز پزشکی خورشید (نور) و تخصیص قسمتی از آن برای کودکان و نوجوانان با حضور شبانه روزی یک مشاور (علاوه بر دستیار روانپژوهی).
- ۶- تعیین یک دستورالعمل داخلی مبنی بر این که برای ویژیت‌شدن بیمار و انجام مشاوره، حضور پدر و مادر الزامی باشد.
- ۷- کامپیوتری نمودن واحد پذیرش، تخصیص زمان

## سپاسگزاری

از روانپزشکان و کارکنان محترم مرکز مشاوره کودکان و نوجوانان شريعتي که در اجرای اين پژوهش همکاري بسياري داشتند، صميمانه تشکر می شود. همچنين از مرکز تحقیقات علوم رفتاري و معاونت پژوهشي دانشگاه اصفهان که با حمایت هاي مالي و صميمانه، ما را در انجام اين پژوهش ياري رساندند، قدردانی می شود.

## منابع

- with nursing care: Quantitative or qualitative approach? *International Journal of Nursing Studies*, 41, 355-367.
- Burns, N., & Grove, S. K. (2005). *Practice of nursing research: Conduct, critique, & utilization* (5th. ed.). Philadelphia: W. B. Saunders Co.
- Cho, W. H., Lee, H., Kim, C., Lee, S., & Choi, K. S. (2004). The impact of visit frequency on the relationship between service quality and outpatient satisfaction: A south Korean study. *Health Services Research*, 39, 13-33.
- Dicenso, A., Guyatt, G., & Ciliska, D. (2005). *Evidence-based nursing: A guide to clinical practice*. Philadelphia: Elsevier.
- Hall-Stone, T., & Gable, W. (2003). Development of a patient satisfaction survey for outpatient care: A brief report. *Journal of Medical Practice Management*, 19, 166-169.
- Nadinia, D., & Melissa, L. (2002). *Introduction to health information technology*. New York: W. B. Saunders Company.
- Parsley, K., & Corrigan, P. (1999). *Quality improvement for health care: Putting evidence into practice* (2nd. ed.). Cheltenham: Stanely Thorense Ltd.
- Rosen, A. (2006). The community psychiatrist of the future. *Current Opinion in Psychiatry*, 19, 380-388.
- Rutter, M., & Taylor, E. (2002). *Child and adolescent psychiatry* (4th. ed.). Massachusetts: Blackwell.
- Silverman, J., Kurtz, S., & Draper, J. (2004). *Skills for communicating with patients* (2nd. ed.). Oxon UK: Radcliffe Medical Press.
- Smith, A. E., & Swinehart, K. D. (2001). Integrated systems design for customer focused health care performance measurement: A strategic service unit approach. *International Journal of Health Care Quality Assurance*, 14, 21-28.
- Spezzale, H. J. S., & Carpenter, D. R. (2003). *Qualitative research in nursing: Advancing the humanistic imperative* (4th. ed.). New York: Williams & Wilkins.
- پیمان، نوشین؛ ستایش، یوسف؛ واحدیان، محمد؛ بهرامی، منیزه (۱۳۸۴). بررسی مشکلات و میزان تمايل خانواده جهت پذيرش و نگهداری بیماران روانی درمنزل پس از ترجیح از بیمارستان‌های روانپزشکی شهرستان مشهد. *فصلنامه اصول بهداشت روانی*، سال هفتم، شماره ۲۵ و ۶۳-۶۹.
- سلیمانی، وحیدرضا (۱۳۸۱). بررسی میزان رضايتمندي بیماران بستری از مکانیزم مدیریت در بیمارستان‌های تأمین اجتماعی استان مرکزی در سال ۱۳۸۰. *اولین همایش کشوری مدیریت در بیمارستان*، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی. تهران: مؤسسه چاپ و انتشارات دانشگاه امام حسین (ع)، ۱۸ و ۱۹ دی ماه.
- طیبی، سیدجمالدین؛ مقدسی، حمید (۱۳۸۴). سازمان‌های مراقبت بهداشتی و کیفیت اطلاعات. طب و تزکیه، سال چهاردهم، شماره ۱، ۸-۱۷.
- کاپلان، هارولد؛ سادوک، بیسامین (۱۳۷۹). *خلاصه روانپزشکی*. ترجمه: نصرت‌ا... پورافکاری. تبریز: انتشارات شهرآب.
- مدنی، سیدغلامرضا؛ فرزان، علی؛ ربیعی، مجید (۱۳۸۳). بررسی میزان رضايت بیماران بستری از خدمات پزشکی پرستاری. *محله دانشکده پرستاری و مطالبه*، شماره ۲۴، ۲۱-۲۶.
- مصدق‌راد، علی‌محمد (۱۳۸۲). بررسی تطبیق منشور حقوق بیمار در چند کشور منتخب و ایران. *فصلنامه تأمین اجتماعی*، سال پنجم، شماره ۱۴، ۵۲-۳۳.
- مصدق‌راد، علی‌محمد (۱۳۸۳ الف). ارزیابی میزان رضايتمندی بیماران از خدمات بستری بیمارستان رازی قزوین در سال ۱۳۸۰. *دوفصلنامه مدیریت و اطلاعات در بهداشت و درمان*، سال اول، شماره ۱، ۳۶-۲۸.
- مصدق‌راد، علی‌محمد (۱۳۸۳ ب). نقش مدیریت مشارکتی در بهبود زمان انتظار، زمان مشاوره و رضايتمندی بیماران سرپایی بیمارستان رازی قزوین. *محله حکیم*، سال هفتم، شماره ۳، ۲۳-۱۴.
- Anastasios, E. D., Elizabeth, D. E., Papathanassoglou, C., & Lemonidou, C. (2004). Evaluation of patient satisfaction